



USW NETZWERK 2012

CONTROLLING
FÜR
FÜHRUNGSKRÄFTE

Das Seminar im Überblick

Seminarkonzept

Ständige Veränderungen im Unternehmensumfeld, zunehmende Preis- und Absatzschwankungen, hohe Renditeerwartungen von Investoren, zeitaufreibende Berichtspflichten, Compliance mit externen und internen Regeln – das heutige Management steht vor einer Vielzahl von Herausforderungen, die ohne ein zielgerichtetes Controlling nicht mehr zu bewältigen sind. Gleichzeitig soll sich die Rolle des Controllers vom passiven Dienstleister zum aktiven Business Partner des Managements wandeln.

Um effektiv zusammenarbeiten zu können, müssen Manager und Controller dieselbe Sprache sprechen. Dies ist bei technisch oder juristisch ausgebildeten Führungskräften einerseits und betriebswirtschaftlich geschulten Controllern andererseits häufig nicht der Fall. Die Folge sind Missverständnisse und Reibungsverluste in der täglichen Zusammenarbeit. Das Seminar verfolgt daher das Ziel, Ihre betriebswirtschaftlichen Kenntnisse zu vertiefen und Sie mit den Aufgaben und Instrumenten eines zeitgemäßen Controllings vertraut zu machen.

Sie erhalten einen Einblick in die Welt der Controller und die von ihnen verwendeten Tools. Sie lernen dabei die Logik von Budgets und Verrechnungspreisen ebenso kennen wie die Auswirkungen von Ratings und internationalen Rechnungslegungsnormen auf Kennzahlen zur Unternehmenssteuerung sowie die notwendigen Elemente eines Risikomanagementsystems.

Darüber hinaus werden Managementfragen, die sich in den verschiedenen Funktionsbereichen stellen, beantwortet: Wie können die Projektkosten in der Entwicklung verfolgt werden? Welchen Erfolgsbeitrag liefert ein systematisches Controlling des Beschaffungsprozesses? Wie lässt sich die Produktivität von Fertigungsanlagen steuern? Welche Kunden sind aus betriebswirtschaftlicher Sicht besonders interessant?



Termin

4. Controlling für Führungskräfte (CTR)

05. - 07. März 2012

Preis

Der Seminarpreis beträgt 2.800 Euro.

Seminarort

ESMT Campus Schloss Gracht bei Köln

Seminarsprache

Deutsch

Das Seminar im Überblick

Ihr Nutzen

- Sie stellen Ihr Controlling-Wissen auf eine fundierte Basis und werden von Ihren Controllern als kompetenter Diskussionspartner wahrgenommen.
- Sie lernen neueste betriebswirtschaftliche Instrumente kennen und erwerben ein fundiertes Verständnis für moderne Controlling-Methoden.
- Sie erhalten einen Einblick in die Besonderheiten des Controllings wichtiger Funktionsbereiche, wie z.B. F&E und Beschaffung.
- Sie erfahren, welche Implikationen das veränderte Rollenverständnis des Controllers hin zum Berater, Coach und Business Partner im Unternehmen mit sich bringt.
- Anhand von Praxisfallstudien wenden Sie die erlernten Konzepte direkt an und übertragen Sie auf Ihr eigenes Unternehmen.
- Sie knüpfen wertvolle Kontakte oder frischen diese auf. So lernen Sie auch von den Erfahrungen anderer Führungskräfte.

Unterkunft, Verpflegung

Das Seminar findet auf Schloss Gracht in Erftstadt-Liblar bei Köln statt.

Die Teilnehmer wohnen in Einzelzimmern mit Dusche und WC.

Der Vollpensionspreis von zurzeit 152,50 € pro Tag (inkl. USt.) wird gesondert berechnet.

Anmeldung

Nutzen Sie die Möglichkeit der Online-Anmeldung im Internet unter www.esmt.org/usw-anmeldung oder senden Sie den Anmeldebogen an:

ESMT

European School of

Management and Technology GmbH

USW Netzwerk

Schloss Gracht

Fritz-Erler-Str. 1

50374 Erftstadt

Telefon +49 (0)2235 406-204

Telefax +49 (0)2235 406-235

E-Mail: usw-netzwerk@esmt.org

Aktuelle Informationen über das Seminar finden Sie im Internet unter www.esmt.org/usw-ctr.

Wer sollte teilnehmen?

Zielgruppe

Als Manager mit technischer, naturwissenschaftlicher, juristischer oder geisteswissenschaftlicher Ausbildung verfügen Sie bereits über betriebswirtschaftliche Kenntnisse und möchten Ihr Controlling-Wissen ausbauen, um ein kompetenter Diskussionspartner für Ihre Controller zu werden.

Als Quereinsteiger in der Controlling-Funktion erhalten Sie in diesem Seminar das erforderliche Rüstzeug, um effektiv mit Ihrem Management zusammen zu arbeiten.

Beispiele:

- Mitglieder der Geschäftsleitung oder Geschäftsbereichsleiter
- Führungskräfte aus verschiedenen Funktionsbereichen
- Projektleiter
- Controller ohne betriebswirtschaftliches Studium

« Das Seminar stellt eine hervorragende Ergänzung zum Seminar Betriebswirtschaft für Führungskräfte (BTN) dar. Bekannte Elemente werden ergänzt durch neue Inhalte und in einem neuen Kontext spannend dargestellt. »

Thomas Anstots, Geschäftsbereichsleiter Service Center, ThyssenKrupp Nirosta GmbH



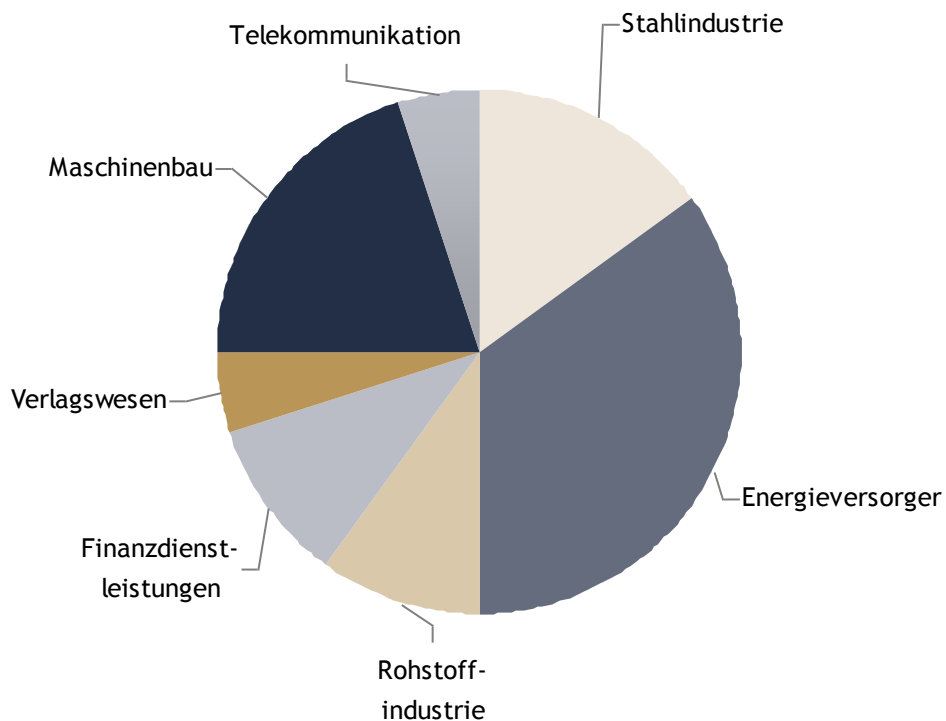
Wer sollte teilnehmen?

Teilnehmerzusammensetzung

Die Teilnehmer des Seminars Controlling für Führungskräfte kommen aus Unternehmen verschiedener Branchen und Größenordnungen u. a.:

Allianz ▪ BP Gelsenkirchen ▪ easycash ▪ E.ON Westfalen Weser ▪ NetCologne ▪ Rolls Royce Deutschland ▪ Oldenbourg Schulbuchverlag ▪ Stadtwerke Wismar ▪ ThyssenKrupp Elevator ▪ Uhde

Branchenzusammensetzung



Seminarinhalte

Management und Controlling

- Controlling als Konzept zur Unternehmenssteuerung
- Strategisches und operatives Controlling
- Auswirkungen des Kapitalmarktes auf Management und Controlling
- Einbindung des Controlling in Corporate Governance und Compliance
- Erfolgsfaktoren in der Zusammenarbeit zwischen Manager und Controller

Wertorientiertes Controlling

- Wertorientierte Kennzahlen
- Werttreibermanagement
- Working Capital Management
- Kostenmanagement
- Risikocontrolling

Performance Measurement

- Unternehmensziele und Key Performance Indicators
- Finanzielle und nichtfinanzielle Kennzahlen
- Balanced Scorecard
- Rating

« Ein sehr gutes Seminar für operativ verantwortliche Ingenieure, die in die Welt der Controller und der wesentlichen Tools einsteigen wollen. Vermittelt Verständnis für „die andere Seite“ des Geschäfts. »

Karsten Radtke, Bereichsleiter Gastechnik, Uhde GmbH

Seminarinhalte

Budgetierung und Verrechnungspreise als Controlling-Instrumente

- Unternehmenssteuerung durch Budgets
- Beyond- oder Better-Budgeting
- Ziele und Arten von Verrechnungspreisen
- Verrechnungspreise im internationalen Geschäft

Controlling in Funktionsbereichen

- Controlling von F&E-Projekten
- Controlling von Lieferantenbeziehungen
- Optimierung des Produktionsprozesses
- Preisgestaltung und Kundenprofitabilität



Lernmethoden

Eine Besonderheit dieses Programms ist der erprobte Mix unterschiedlicher, aufeinander abgestimmter Lernmethoden. Dadurch ist gewährleistet, dass Sie eben nicht nur „Vokabeln lernen“, sondern bereits im Seminar betriebswirtschaftliche Erfahrungen sammeln und austauschen.

Vortrag mit Diskussion

In Diskussionsvorträgen vermitteln Ihnen die Seminarleiter und Referenten zunächst die grundlegenden Controlling-Kenntnisse.

Parallelkurs, Gruppenarbeit, Fallstudien

Zur Vertiefung der Themen arbeiten Sie in Parallelkursen mit Hilfe von Tutoren oder selbstständig in Kleingruppen an Praxisbeispielen. Sie diskutieren Probleme der Umsetzung und wenden – anhand von Fallstudien und in einem Rollenspiel – das neue Wissen unmittelbar an. Die Fallstudiendiskussion im Plenum wird in Gruppenarbeiten mit den Seminarbetreuern vorbereitet.

Praxisportraits

Die Vorträge und Gruppenarbeiten werden ergänzt durch konkrete Beispiele aus der Praxis. Experten aus verschiedenen Unternehmen geben Einblick in die betriebliche Umsetzung und vermitteln ihre Erfahrungen beim Einsatz von Controllinginstrumenten.

« Hat mir sehr, sehr gut gefallen. Seit langem wieder ein effizientes Seminar. Der Teilnehmerkreis war hilfreich für Erfahrungsaustausch, auch branchenübergreifend. »

Matthias Schulz, Leiter Information Technology, easycash GmbH

Die CTR-Fakultät

Seminarleitung

Professor Dr. Peter Kajüter MBA (Seminarleiter)



Mitglied der ESMT Visiting Faculty, Seminarleiter des BTN und Inhaber des Lehrstuhls für Internationale Unternehmensrechnung an der Westfälischen Wilhelms-Universität Münster.

Seine Arbeitsschwerpunkte

umfassen das Controlling, Kostenmanagement, Risikomanagement und die Unternehmenspublizität.

Außerdem profitieren Sie von erfahrenen Praktikern, die Best Practice-Beispiele aus ihrem Unternehmen präsentieren und sich der Diskussion stellen, wie z.B.

Dr. Thomas Andreßen

Leiter Instrumente/Systeme in Einkauf und Materialwirtschaft, K+S Aktiengesellschaft

Dipl.-Ing. Dipl.-Wirtsch.-Ing. Oliver Smeets

Leiter Direktionsbereich Controlling, ThyssenKrupp Stahl AG

Dipl.-Ök. Ulrich Linnhoff



Mitglied der ESMT Faculty, Leiter des Bereichs USW Netzwerk der ESMT und BTN-Projektleiter.

Seine Arbeitsschwerpunkte liegen auf den Gebieten der Investitionsrechnung, Jahresabschlussanalyse und der Unternehmensbewertung.



Weitere Fragen?

Sie benötigen noch detailliertere Informationen zu Programmablauf, -inhalten oder -zielgruppe?

Unser Projektleiter berät Sie gerne:
Tel: +49 2235 406-213 (U. Linnhoff).

Aktuelle Informationen zum Seminar finden Sie auf unserer Homepage unter www.esmt.org/usw-ctr.

ESMT und USW Netzwerk

ESMT

Die ESMT European School of Management and Technology mit Sitz in Berlin ist eine internationale Business School im Herzen Europas.

Die Schule wurde im Oktober 2002 auf Initiative 25 führender globaler Unternehmen und Verbände gegründet, um unternehmerisch denkende und verantwortungsbewusst handelnde Führungspersonlichkeiten auszubilden. ESMT bietet Vollzeit- und berufsbegleitende Executive MBA-Programme, Management-Weiterbildung sowie maßgeschneiderte Programme für Unternehmen und forschungsbasierte Beratung.

Ziel der ESMT ist es, Managern und Entscheidungsträgern aus Politik und Wirtschaft durch die Verbindung von ausgezeichneter Forschung und praxisorientierten Methoden relevantes und zukunftsweisendes Wissen zu vermitteln. Die internationale Fakultät der ESMT kommt aus unterschiedlichsten fachlichen Disziplinen. Der Sitz der ESMT befindet sich im historischen Zentrum Berlin, ein zweiter Standort ist Schloss Gracht bei Köln.

Gründer und Stifter der ESMT

Allianz, Axel Springer, Bayer, Bayerische Hypo- und Vereinsbank, BMW, BDI, BDA, Daimler, Deutsche Bank, Deutsche Lufthansa, Deutsche Post, Deutsche Telekom, EADS, E.ON, Gazprom Germania, KPMG, MAN, McKinsey, Münchener Rückversicherungsgesellschaft, Robert Bosch, RWE, SAP, Siemens, The Boston Consulting Group, ThyssenKrupp.

USW Netzwerk

Seit Januar 2004 gehört das USW Netzwerk zur ESMT. Der Name USW Netzwerk steht seitdem für die deutschsprachigen offenen Managementseminare der ESMT. Unsere Seminare unterstützen Führungskräfte auf den verschiedenen Stufen ihrer Karriereleiter darin, die Anforderungen ihres Jobs zu bewältigen und sie auf den nächsten beruflichen Schritt vorzubereiten.



USW Netzwerk-Programme

- General Management Seminar (GMS)
- Management Update: Neue Impulse für erfahrene Führungskräfte (MUP)
- Management für jüngere Führungskräfte (MjF)
- Der Aufsichtsrat (ARS)
- Betriebswirtschaft für Führungskräfte (mit eLearning) (BTN/eBTN)
- Controlling für Führungskräfte (CTR)
- Mergers & Acquisitions (M&A)
- Strategisches Management (STM)
- Marketing-Management (MM)
- Preismanagement (PM)
- Professionelles Vertriebsmanagement (VM)
- Verhandlungsmanagement (VHM)
- Entscheidungs- und Verhandlungstechniken (EVT)
- Führung von Mitarbeitern (FvM)
- Führung für jüngere Führungskräfte (FjF)
- Die Führungskraft als Coach (FKC)
- Change Management (CMS)
- Update Personalentwicklung (UP)

Campus Schloss Gracht

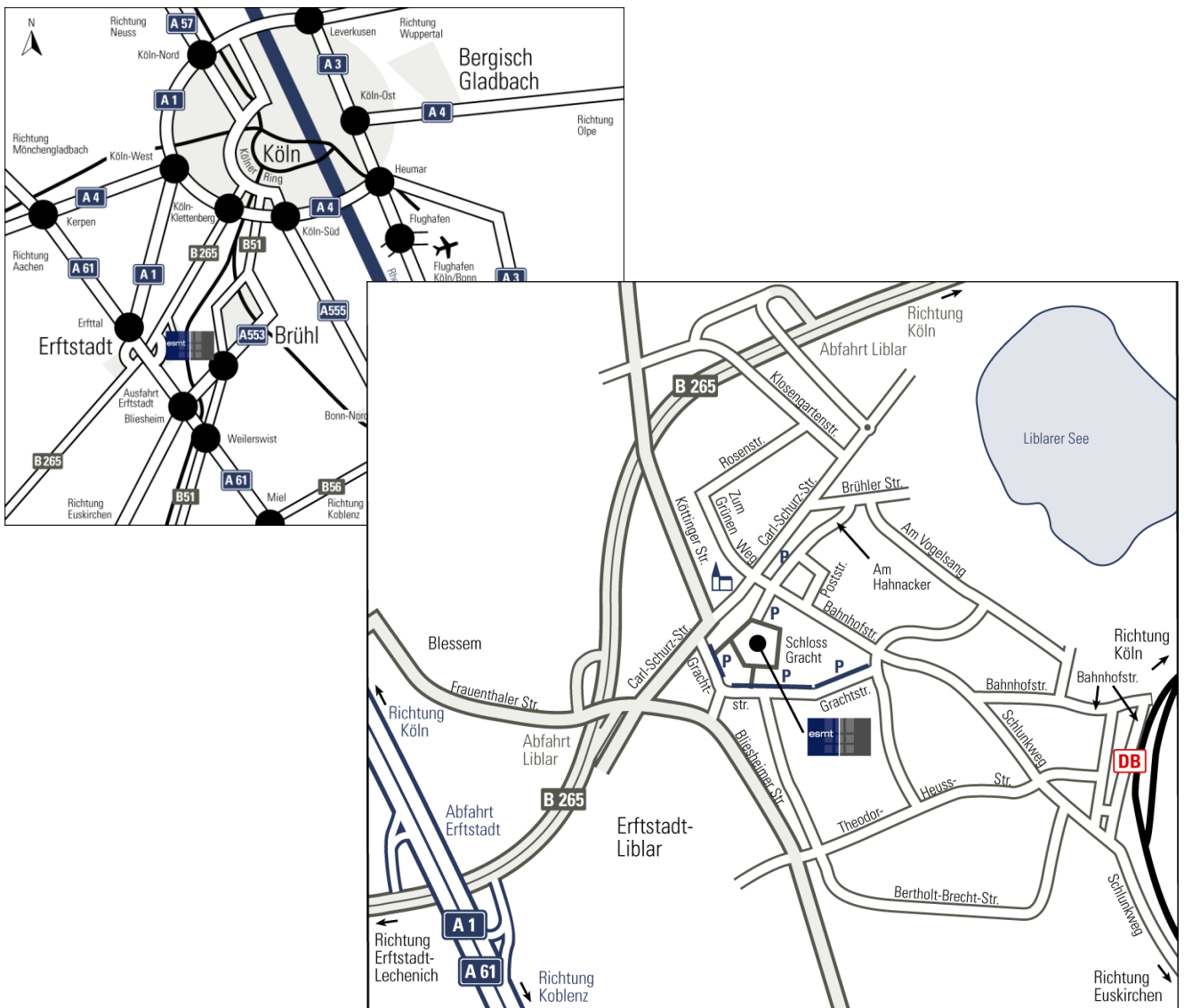
Schloss Gracht

Nur 15 Kilometer von Köln entfernt liegt zwischen Ville und Erft das Wasserschloss Gracht. Mehr als vier Jahrhunderte war es Stammsitz der Grafen Wolff Metternich. 1976 wurde es Sitz des Universitätsseminar der Wirtschaft (USW) und ist seitdem eine der ersten Adressen in der Management-Weiterbildung in Deutschland.

Schloss Gracht bietet den perfekten Rahmen für Seminare auf hohem Niveau: Bei uns finden Sie Muße zur Reflexion in einem stilvollen Ambiente, unterstützt durch moderne Seminartechnik. Fernab vom Tagesgeschehen haben Sie die Möglichkeit, sich neuen Inhalten zu öffnen und im Austausch mit Seminarkollegen und Referenten „über den eigenen Tellerrand“ zu blicken.



So finden Sie uns in Schloss Gracht



ESMT European School of
Management and Technology GmbH
USW Netzwerk
Schloss Gracht
Fritz-Erler-Straße 1
50374 Erftstadt
Tel. +49 2235 406-204
E-Mail: usw-netzwerk@esmt.org
www.esmt.org/usw-netzwerk

So finden Sie uns in Schloss Gracht

Anreisehinweise nach Schloss Gracht

Per Auto

Fahren Sie auf der Autobahn A 61 von Koblenz oder Mönchengladbach bis zur Ausfahrt Erftstadt (Ausfahrt 108). Auf der B 265 fahren Sie in Richtung Liblar und nehmen die nächste Ausfahrt nach Liblar. An der direkt folgenden Ampel fahren Sie links in die Carl-Schurz-Straße (auf der linken Seite befindet sich eine Tankstelle und ein Schild weist den Weg nach Schloss Gracht). Folgen Sie der Straße, bis sie nach links abbiegt. Hier sollten Sie geradeaus durch eine verkehrsberuhigte Zone (20 km/h) fahren. Am Ende biegen Sie nach rechts in die Bahnhofsstraße ab und fahren wiederum die nächste Straße rechts direkt auf Schloss Gracht zu. Parkplätze befinden sich in begrenzter Zahl auf dem öffentlichen Parkplatz unmittelbar vor dem Schloss (Hinweis: Die dort auf 2 Stunden begrenzte Parkzeit gilt nicht für Gäste von Schloss Gracht!). Weiterer Parkraum ist auf den angrenzenden Straßen rund um den Schlosspark vorhanden, ebenso ein großer Parkplatz gegenüber der Sparkasse, jeweils etwa drei Gehminuten vom Schloss entfernt.

Per Bahn

Erftstadt Liblar hat eine Bundesbahnstation. Die Züge fahren vom Hauptbahnhof Köln in Richtung Kall, Euskirchen oder Trier. Die Fahrt dauert etwa 25 Minuten. Schloss Gracht liegt ca. 1,5 km von der Bahnstation entfernt. Wir empfehlen Ihnen, sich für die 5-minütige Taxifahrt bereits vorab einen Wagen beim lokalen Taxiunternehmen „Althausen“ zu bestellen (Taxiruf-Nr.: 02235 2929). Bitte beachten Sie, dass am Bahnhof nur ein Kartentelefon zur Verfügung steht.

Vom Flughafen Köln / Bonn per Taxi

Der Flughafen Köln / Bonn ist rund 40 km von Liblar entfernt. Der Preis für ein Taxi nach Schloss Gracht beträgt etwa € 50 (kürzeste Fahrtroute über die Autobahn A 4, Ausfahrt Klettenberg, Bundesstraße B 265). Die Fahrt dauert - je nach Verkehrsdichte - 35 bis 45 Minuten.

Vom Flughafen Düsseldorf per Taxi

Der Flughafen Düsseldorf ist rund 90 km von Liblar entfernt. Der Preis für ein Taxi nach Schloss Gracht beträgt etwa € 120. Die Fahrt dauert - je nach Verkehrsdichte - 50 bis 60 Minuten.

Beachten Sie bitte, dass nicht alle Taxiunternehmen Kreditkarten annehmen, so dass Sie das bitte vor Antritt der Fahrt mit dem Fahrer abklären sollten.



Hinweis:

Über Bahn- und Flugverbindungen nach Schloss Gracht können Sie sich im Internet erkundigen. Bahnverbindungen finden Sie unter <http://reiseauskunft.bahn.de> und Flugverbindungen stehen jeweils unter <http://www.koeln-bonn-airport.de> oder <http://www.duesseldorf-international.de>

ESMT

European School of Management
and Technology

USW Netzwerk
Schloss Gracht
Fritz-Erler-Str. 1
50374 Erftstadt

Telefon: + 49 (0) 2235 406-204
Telefax: + 49 (0) 2235 406-235

E-Mail: usw-netzwerk@esmt.org
www.esmt.org/usw-netzwerk