

# FÜHRUNG VON MITARBEITERN UND TEAMS

1.7.–4.7.2019 (Modul 1)  
7.10.–9.10.2019 (Modul 2)  
Landgut Stober / Brandenburg  
und ESMT Berlin

4.11.–7.11.2019 (Modul 1)  
17.2.–19.2.2020 (Modul 2)  
Ziethen / Brandenburg  
und ESMT Berlin

FÜR ERFAHRENE MANAGER ZUM AUSBAU  
IHRER FÜHRUNGSKOMPETENZEN



**Executive Education**  
Ranking 2018

# FVM- FAKULTÄT

## DR. FRANZISKA FRANK (SEMINARLEITERIN)

ist Affiliate Program Director an der ESMT Berlin. Ihr Fokus liegt auf Themen wie Einflussnahme, Nudging, authentische Führung, Verhandlungsführung, Entscheidungsfindung, und was jeder Manager über die Funktionsweise unseres Gehirns wissen sollte. Als qualifizierte MBSR Lehrerin unterrichtet sie Achtsamkeit in unterschiedlichen Formaten.

## PROFESSOR DR. RUDOLF KERSCHREITER

ist ESMT Berlin Guest Lecturer, Professor für Sozial-, Organisations- und Wirtschaftspsychologie an der Freien Universität Berlin sowie Leiter der Dahlem Leadership Academy der FU Berlin. Er verfügt über mehr als 10 Jahre Erfahrung in den Bereichen Training, Coaching und Beratung von Führungskräften. Zu seinen Forschungsschwerpunkten zählen die Führung von Mitarbeitern und Teams sowie das Entscheidungsverhalten von Individuen und Gruppen. Professor Kerschreiter ist Mitglied des Editorial Boards des Journal of Personnel Psychology und Autor zahlreicher wissenschaftlicher Publikationen zum Thema Führung.

## PROFESSOR DR. EDUARD JOCHUM

ist Professor für Managementkonzepte, Organisation und Unternehmenskultur und Visiting Lecturer der ESMT Berlin. Seit 2007 unterrichtet er an der Universität Augsburg (ZWW) im Masterstudiengang BWL das Thema Führung. Er ist Geschäftsführer der Jochum Dialog Consultants mit Hauptsitz in Reutlingen und Dependancen in Karlsruhe, Köln, München, Ulm und Wien.



**PREIS\***

**€7.800**

\*Der Preis beinhaltet die Teilnahme am Seminar, ein ESMT-Teilnahmezertifikat, die Seminarunterlagen und das Buch *Führungskompetenzen lernen*. Die ESMT-Seminare, die in Deutschland durchgeführt werden, sind zum Zeitpunkt der Drucklegung gemäß §4 Nr. 22a UStG von der deutschen Umsatzsteuer befreit.

Allgemeine Geschäftsbedingungen siehe:  
[www.esmt.org/agb](http://www.esmt.org/agb)

## TEILNEHMERPROFIL

Manager mit mindestens drei Jahren Führungserfahrung, die ihr Führungsverhalten reflektieren und neue Forschungsergebnisse kennenlernen möchten.

## TEILNEHMERNUTZEN

Die Teilnehmer reflektieren ihr bisheriges Führungsverhalten und identifizieren ihr weiteres Potenzial. Sie haben die Möglichkeit individuelle Führungsfragen im Seminar mit erfahrenen Dozenten und Coaches zu diskutieren. Darüber hinaus werden sie über die praktische Bedeutung aktueller Forschungsergebnisse informiert und erhalten dank einer anonymen Onlinebefragung die Rückmeldungen ihrer Mitarbeiter über ihr aktuelles Führungsverhalten.

## FIRMENNUTZEN

Alle ESMT-Seminare sind praxisorientiert und öffnen Teilnehmern neue Perspektiven. Dieses Seminar lebt überdies von den Erfahrungen und dem Austausch der Seminarteilnehmer aus unterschiedlichen Branchen. Auf die Weise erweitern sie ihre Kontakte, die dem Unternehmen an anderer Stelle oder in einem anderen Zusammenhang zugutekommen. Wie bei jedem Seminar ist die Weiterbildung darüber hinaus eine der besten Möglichkeiten, qualifizierte Manager an ein Unternehmen zu binden.

**M**anager agieren in einem Spannungsfeld: Sie sollen neue und anspruchsvolle Ziele erreichen und gleichzeitig ihre Mitarbeiter motivieren, die ein Gefühl von Fortbestand und Sicherheit brauchen. Wie jedoch mobilisiert man Mitarbeiter und Teams, wie lassen sich ihre Stärken erkennen und ihre Potenziale fördern? Wie unterstützt und steuert man ihre Eigeninitiative und Innovationsfähigkeit?

In diesem deutschsprachigen Seminar werden Teilnehmer ihre Führungskompetenzen analysieren und die eigenen Potenziale erkennen einschließlich Feedback erfahrener Coaches. Das Seminar konzentriert sich auf die Rolle der Führungskraft als Vorgesetzter, Kollege, Mitarbeiter und Privatperson; auf die Führung in Veränderungsprozessen und in künftigen Formen der Organisation.

Als englischsprachige Alternative offerieren wir das Seminar „Leading People and Teams“ (LPT). Für einen Aufbau auf FvM empfehlen wir die deutschsprachigen Seminare „Change Management Seminar“ (CMS), „Führungskraft als Coach“ (FkC) und „Leistungsmanagement: Führung, Resilienz, Stressmanagement“ (LM).

## SEMINARINHALTE

- ✓ Zielorientierte Führung
- ✓ Motivation von Mitarbeitern und Teams
- ✓ Feedback als Führungsinstrument
- ✓ Gesprächsführung
- ✓ Einflussnahme in Zeiten der Neuroplastizität
- ✓ Teamentwicklung und Teamführung
- ✓ Veränderungsmanagement
- ✓ Konfliktmanagement
- ✓ Stressmanagement

## SEMINARMETHODEN

Interaktive Kurzvorträge, Workshops in Kleingruppen, Fälle aus der Teilnehmerpraxis mit Coaching und Debriefing seitens der Fakultät, individuelle Coachinggespräche, Rollenspiel, Online-Befragung zur Selbst- und Fremdeinschätzung des eigenen Führungsverhaltens und das Buch *Führungskompetenzen lernen* als Vertiefung nach Seminarende.

## FvM-TEILNEHMER

### EINE AUSWAHL DER FUNKTIONEN, DIE IN DIESEM SEMINAR VERTRETEN WAREN

Abteilungsleiter Asset Management,  
Bereichsleiterin Recht, Chief Information Officer,  
Director Global Clinical Quality Assurance,  
Global Marketing Director,  
Head of Business Development, Head of Controlling,  
Laborleiter, Leitender Werksarzt, Leiter After Sales,  
Leiter Private Banking, Leiter Supply Chain Management,  
Leiterin Operations, Prokuristin, Syndikus, Werksleiter

### EINE AUSWAHL DER UNTERNEHMEN, DIE IN DIESEM SEMINAR VERTRETEN WAREN

ADAC, Allianz, ARAG, Bayer,  
Boston Consulting Group, CLAAS, COMNET, Continental,  
Daimler, Deutsche Bank, Ericsson Telekommunikation,  
European Energy Exchange, Gazprom Germania,  
GEHE Pharma Handel, JKT Immobilien, K+S KALI,  
KraussMaffei Technologies, MAN,  
Oppenheim Fonds Trust, RWE, Semperit,  
TÜV Nord, UniCredit, Vattenfall, Vergölst,  
Wayss & Freytag Ingenieurbau



Das Buch zum Seminar:  
*Führungskompetenzen lernen*  
(Schäffer-Poeschel, Stuttgart, 2017).

# POSTGRADUATE DIPLOMA IN MANAGEMENT – IHR RETURN ON INVESTMENT

Das Postgraduate Diploma in Management ist ein Zertifikat, das die ESMT Berlin als wissenschaftliche Hochschule verleiht. Um das Diploma zu erhalten, ist es erforderlich, in dreißig Monaten ein Seminarminimum von drei Wochen (achtzehn Tagen) zu belegen. Bei den Themen handelt es sich um die wesentlichen Bestandteile des General Managements und der Unternehmensführung.

Um sie weiter zu differenzieren, haben wir diese Themen in die folgenden Schwerpunkte unterteilt: Führung und soziale Verantwortung, Technologiemanagement und General Management. Aus ihnen können die Teilnehmer ihren Studienverlauf je nach Interesse, Zeit und Bedarf zusammenstellen.

Die Seminare werden von Fakultätsmitgliedern der ESMT oder von namhaften Gastprofessoren geleitet. Sie werden die Teilnehmer auch während ihres Studiums betreuen und ihnen beratend zur Seite stehen. Die Seminare können wahlweise auf Deutsch oder Englisch belegt werden.

Die Studiengebühren setzen sich ebenfalls variabel zusammen und ergeben sich aus der Summe der gewählten Seminare.

Das Seminar „Führung von Mitarbeitern und Teams“ gehört zu dem Cluster Führung und soziale Verantwortung. Es deckt sieben der 18 Tage ab, die für das Postgraduate Diploma in Management Voraussetzung sind.



Weitere Informationen finden Sie unter:  
[www.esmt.org/postgraduatediploma](http://www.esmt.org/postgraduatediploma)



Optimale Mischung von wissenschaftlich fundierter und aktueller Theorie mit hervorragenden Referenten aus der Praxis mit praxisnahen Elementen (Rollenspiele, Gruppenarbeiten, Fallbeispiel etc.), sowie einem Teilnehmerkreis, mit dem man sich auf Augenhöhe bewegt.

*Nils Freitag, Global Head of HR,  
tegos GmbH*



## ANMELDUNG

Michaela Bodner im Admissions Office der ESMT beantwortet alle Fragen zur Anmeldung unter der Telefonnummer **+49 30 21231-1045** oder der E-Mail-Adresse **michaela.bodner@esmt.org**.



## SEMINARLEITUNG

Zur ausführlichen Beratung steht Ihnen die Seminarleiterin Dr. Franziska Frank unter der Telefonnummer **+49 172 17 06 409** oder der E-Mail-Adresse **franziska.frank.e@esmt.org** zur Verfügung.

**ESMT**  
European School of Management and Technology GmbH

ESMT Berlin  
Schlossplatz 1  
10178 Berlin

[www.esmt.org/fuehrung](http://www.esmt.org/fuehrung)  
[www.esmt.org](http://www.esmt.org)